

社長！来年も今年と同じ事をしていて大丈夫ですか？

# 中期経営計画立案セミナー 将軍の日

将軍の日とは、戦国時代、合戦で将軍が戦場から離れた陣営で戦局を見極め戦略を立てたように、社長も日常業務から離れ、会社の将来を考え抜く時間(経営計画)を作るための一日です

“儲かる”経営計画書を作成できる『将軍の日』の特色

## ① 社長の想いを計画書に込める、超実践型セミナー

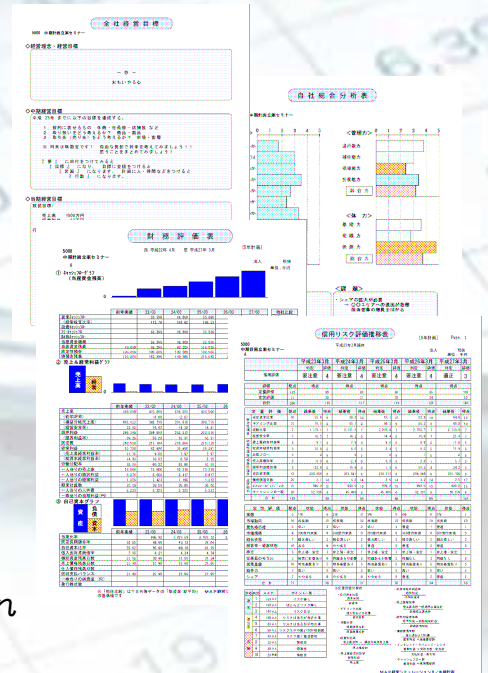
本セミナーは、経営計画書の創り方を学ぶものでも、作成を外部に委託するものでもありません。万全のバックアップ体制の下、経営者が主体となり、翌日から経営に活かせる経営計画書を創り上げる超実践型セミナーです。

## ② 忙しい社長のための一日完結・短期集中形式

経営計画書の作成は多大な時間と費用を要するものでした。本セミナーでは午前10時から計画の立案を開始し、その日の夜には完成した計画書をお持ち帰りいただけます。

## ③ 「金融機関も納得」貸借対照表・資金繰りまで網羅した高密度の計画書

エクセルで簡単に作成する損益だけの計画書とは一線を画したものです。貸借対照表やキャッシュフロー計算書、緻密な資金繰り計画も盛り込まれるため、金融機関への返済計画書としても活用できます。



「先のことは、わからないし、計画なんかつくっても無駄」

「作った方が良いのだろうが、今はそんな余裕がない」

「計画があるから、現在の立ち位置と、何をすべきかがわかる！」

「計画があるから予定通りかどうか掴め、その原因も知る事が出来る！」

経営計画なしで事業を営む事は、設計図なしで家を建てるようなものです。

未曾有の大不況の今日だからこそ、計画を立て、自分の立ち位置と方向性を見極めなければなりません。

また中小零細企業の業績の98%は社長の意思決定に影響されると言われます。

社長の一番大切な仕事は、先の事を考え、予見し、会社と社員に道を指し示しを導く事です。

開催要項・申し込みフォーム

【参加費用】52,500円 2名様から10,500円

【対象者】社長、幹部の方

【時間】10:00~19:00 (日程相談)

【会場】ペンデル税理士法人会議室  
新宿区新宿2-5-3AMビル10F  
03-3226-0951 (担当:伊藤)

貴社名 :

TEL :

ご参加者名 :

今すぐFAXにてお申込みください 03-3226-0969



株式会社 DropWave  
代表取締役社長 本城 嘉太郎氏  
家庭用ゲームソフト・オンラインゲームソフトの企画開発、モバイルコンテンツの制作など。設立2005年。本社東京都新宿区。

ゲームソフト開発の DropWave は 2005 年設立。ゲームクリエイターとして指揮をとる本城嘉太郎社長は、とある会合で中期経営計画の存在重要性を認識、計画の立案をテコにオンラインゲーム市場でさらなる成長をめざす。オンラインゲーム業界で先行する他のアジア諸国からのシェア奪還が当面の目標だ。  
(10月28日、ベンデル税理士法人にて)



シリーズ

中期経営計画で

企業が変わる! Vol.10

# たった1日のセミナーで 成長の基盤が明確に

——新興のゲーム開発会社として急成長されていますね。

本城 4年前に独立し、主にゲームソフトの受託開発を手掛けてきました。現在、社員35人、売上高約2億円。インターネット上で複数の人が楽しむオンラインゲームを開発できる技術力を持つのが当社の強みです。

これまで私自身が開発現場で先頭に立ちながら、経理・財務などもこなしてきたのですが、仕事量や人員も増

えて、感覚で経営するのはそろそろ限界だと感じていました。そんな時、ベンデル税理士法人さんに「中期経営計画立案セミナー(将軍の日)」をご紹介いただき、「これだ」と思い参加しました。

数字を軸にした経営感覚を会得

——受講効果と今後の活用法は?

本城 中期経営計画の重要性が認識できました。自分が描く会社に飛躍

させるための方法、例えば目標とする売上高を実現させるためには、いくつかの開発案件受注が必要か、どのくらいの人材や資金が必要なのかが明確になりました。計画を立案する過程で営業強化など助言を得られたのも良かったです。

中期経営計画の作成で、見えてきた課題がいくつかあり、その課題を解決するべく単年度計画に着手します。またプロジェクトごとの採算性や自社開発時のキャッシュフローなどを把握、予算・実績管理にも取り組みます。会社を成長させるために経営コミュニケーションをフル活用しています。

受託と自社開発で成長をめざす

——今後についてお聞かせ下さい。

本城 オンラインゲームの開発には家庭用ゲームとは異なる技術が必要で、

現在は韓国や中国の企業が市場を席巻しています。一方、家庭用ゲームに比べて販売力がさほど必要ではなく、海外向けの改良も容易で、ベンチャー企業でも成功しやすい。当社はオンラインゲームの受託開発とモバイルゲームの自社開発を2本柱に成長していきます。セミナーで夢が現実に見えてきました。あとは頑張るだけです(笑)。

## 将軍の日

この1日が企業の  
更なる成長を約束!

- 専用システムを活用、わずか1日で経営計画書を作成!
- 5年間の損益・貸借・キャッシュフローを瞬時に確認し、何度でも徹底的なシミュレーションができる。
- 経営成長を目指す経営者のための、少人数制の実践セミナー(毎回6社限定)!

## 経営者・後継者のための 中期5カ年計画立案セミナー

- 東京会場 12月16日(水)、21日(月)  
1月18日(月)、26日(火)
- 名古屋会場 12月16日(水)  
1月20日(水)
- 大阪会場 12月17日(木)  
1月27日(水)
- 福岡会場 12月16日(水)  
1月22日(金)

【各回とも10:00~19:00 参加費52,500円(税込)】

## プレゼント

企業の成長に不可欠な「経営計画」について解説した書籍「実践経営計画」をご希望の方全員に差し上げます。下記事務局までお問い合わせください。

運営:「あんしん経営をサポートする会」事務局  
(株式会社MAP経営内)

TEL:03-5365-1500  
e-mail:anshin@mapka.jp

ユーザーの声が聞ける!

「将軍の日」特設サイト  
URL:www.shougun.jp

詳しくはWebで!!

将軍の日